



PHOTO BRUNO TORRUBIA

Dans son showroom, Serge Le Boulanger propose une large gamme d'escaliers personnalisables, créés par ses dessinateurs.

 Métogal à Lamballe

# Investir pour se diversifier

**M**étogal est née à Merdrignac il y a une trentaine d'années. L'entreprise, qui dès l'origine était spécialisée dans le matériel d'élevage, a longtemps prospéré avec le développement des productions animales dans notre département, un marché à la fois local et très porteur, avant d'être reprise en 2005 par Serge Le Boulanger. « Lorsque j'ai repris l'entreprise, ma première préoccupation a été d'en diversifier l'activité pour la mettre à l'abri d'un coup dur, explique Serge Le Boulanger. J'avais déjà pour projet de travailler pour le secteur du bâtiment, plus précisément de réaliser des balcons, des garde-fous ou encore des portails pour des promoteurs ». Le jeune patron (il a 34 ans en 2005) coiffe alors sa casquette de commercial et va prospecter des entrepreneurs. Une démarche payante puisque très vite, Métogal décroche ses

## « Nous avons su rebondir »

premières commandes de balcons auprès de promoteurs, parmi lesquels Bouygues, pour des chantiers en Côtes d'Armor, mais aussi ailleurs en Bretagne et jusqu'en région parisienne. « À chaque commande, nous faisons du sur-mesure

**Cette petite entreprise de métallerie, reprise en 2005 par Serge Le Boulanger, a surmonté la crise en diversifiant son activité et en investissant massivement dans un nouvel outil de production à Lamballe. Aujourd'hui, Métogal poursuit sa croissance et compte sur sa nouvelle gamme d'escaliers pour séduire les particuliers.**

à partir des modèles dessinés par l'architecte. Et si l'on nous demande de créer nous-mêmes un modèle, nous avons notre bureau d'études avec deux dessinateurs ».

**« Dans ce métier, si on n'investit pas, on disparaît »**

Pour autant, diversification ne signifie pas abandon de l'activité initiale de l'entreprise, qui continue de faire de la sous-traitance pour le matériel d'élevage. Ce qui permettra d'ailleurs à Métogal de surmonter une année 2008 très difficile, due à la faillite d'un client qui représentait 70 % des commandes. « Nous avons su rebondir, j'ai prospecté d'autres promoteurs et nous avons passé la tempête », se souvient Serge. Seules ombres au tableau, d'une part les ateliers de Merdrignac - et les machines - ont subi les outrages du temps, d'autre part Serge, qui cherche à recruter, a toutes les peines du monde à trouver en centre Bretagne des ouvriers qualifiés. Deux bonnes raisons de construire une nouvelle usine, dans un bassin

d'emploi plus porteur. En toute hypothèse, pour Serge, « Dans ce métier, si on n'investit pas, on disparaît ». Il porte son choix sur Lamballe, où il inaugure en 2011 une unité de production flambant neuve de 800 m<sup>2</sup>, en bordure de la RN12, pour un investissement de 650 000 €. Il investit également dans l'achat d'une nouvelle plieuse (100 000 €) et d'une machine de découpe laser (300 000 €). Autre innovation, le nouveau bâtiment abrite un showroom où sont exposés, à destination des particuliers, différents modèles d'escaliers à structure métallique, dessinés par son bureau d'études, des modèles très « tendance » mêlant métal, bois ou encore verre<sup>(\*)</sup>. « La réalisation d'escaliers est encore une autre forme de diversification assez prometteuse. L'an dernier, nous en avons vendu 60, et j'espère bien atteindre la centaine en 2015, car on constate que, sur ces produits, c'est surtout le bouche-à-oreille qui fait venir les gens. Et c'est loin d'être une petite activité annexe, les particuliers représentent déjà 20 % de notre clientèle ». Aujourd'hui, Métogal, qui est passée de 9 à 12 salariés en 10 ans, affiche un

chiffre d'affaires 2014 en progression de 17 % par rapport à 2013. Un rythme de croissance qui, pour le jeune entrepreneur, n'a pas de raison de ralentir en 2015 et pourrait même entraîner de nouvelles embauches.

Bernard Bossard

<sup>(\*)</sup> Showroom ouvert du lundi au vendredi de 8 h à 18 h. Les escaliers Métogal seront également exposés au salon de l'habitat, au Parc des expositions de Saint-Brieuc, du 7 au 9 mars.

## Métogal

4, rue Ampère, parc d'activités de La Tourelle à Lamballe  
02 96 34 93 01  
metogalmetallerie.wix.com

### Activité

Fabrication en sous-traitance de matériels d'élevage ; conception et réalisation de balcons, garde-fous et portails pour les promoteurs immobiliers ; conception et pose d'escaliers à structure métallique pour les particuliers

**Effectifs** 12 salariés

### Chiffre d'affaires

1,58 M€ en 2014  
(+ 17 % par rapport à 2013)